

## Newsletter 1/2016

*Chères lectrices, chers lecteurs,*

*Le résultat annuel de 2015 a clairement confirmé la tendance positive et le nouveau départ du groupe. Malgré des pertes de change considérables, nous avons réussi à réaliser, grâce au beau temps et à l'acquisition de deux parcs photovoltaïques, un bénéfice de CHF 0.7 mio.*

*Parallèlement à l'intégration et à l'exploitation optimale des parcs rachetés, l'année 2016 est placée sous le signe de nouveaux achats de centrales solaires car nous sommes en mesure d'exploiter d'autres centrales avec les mêmes structures, et donc avec les mêmes frais de gestion, et d'améliorer encore davantage la rentabilité de notre groupe.*

*Notre volonté de réduire notre dépendance par rapport aux fluctuations des taux de change reste un objectif important. Nous nous sommes un peu plus rapprochés de ce but avec le refinancement en euros – obtenu en avril 2016 – des deux parcs Cortadeta et Sol de Tilla en Espagne.*

*En vue d'améliorer la gestion de l'entreprise et de faire reposer la responsabilité sur plusieurs épaules, le conseil d'administration a décidé de confier la fonction de CFO à Reto Simmen. Ses compétences dans le domaine des finances seront très précieuses pour le groupe, tout particulièrement lors de la phase de croissance.*

*Les beaux jours se font attendre. Les recettes sont moins élevées, notamment par rapport à l'année dernière. Mais les mois d'été qui génèrent un chiffre d'affaires élevé sont encore à venir.*

*Je vous souhaite une bonne lecture.*



Rainer Isenrich, CEO d'Edisun Power Europe SA

---

## Nouvelles de notre entreprise

---



### **Reto Simmen est le nouveau CFO**

Depuis le 1er mai 2016, Reto Simmen assume la tâche de CFO (Chief Financial Officers) du groupe, laquelle était jusqu'à présent exercée par Rainer Isenrich. Reto Simmen est responsable du département finances et comptabilité depuis deux ans et a déjà fait ses preuves en gérant les comptes de façon claire, pragmatique et avec un niveau de qualité élevé en collaboration avec nos nombreux partenaires externes.

Reto Simmen est diplômé en sciences économiques (lic. oec. HSG) et compte plus de 20 années d'expérience dans le domaine du financement d'entreprise après avoir occupé différentes fonctions. Son expérience s'était déjà avérée extrêmement précieuse dans le contexte du rachat des parcs photovoltaïques Digrun et Sainte Maxime. Pour l'évaluation de ces centrales solaires, voire des entreprises faisant l'objet du rachat et détenant ces centrales solaires, le groupe a pu bénéficier de ses connaissances dans le domaine de la gestion d'entreprise axée sur la création de valeur. Étant donné qu'Edisun Power envisage de poursuivre son acquisition de centrales

solaires ou d'entreprises dans le cadre de sa stratégie de croissance, le profil de Reto Simmen est parfaitement adapté aux besoins du groupe. Reto Simmen a 45 ans, est marié et père de deux jeunes enfants. À côté de son investissement intense auprès d'Edisun Power, sa jeune famille occupe une place centrale dans sa vie.

## L'assemblée générale accepte toutes les demandes du conseil



L'assemblée générale d'Edisun Power a eu lieu comme d'habitude au Glockenhof, à Zurich, le 20 mai. Aucune décision particulière n'étant à l'ordre du jour, l'assemblée générale s'est déroulée rapidement et a duré à peine deux heures. Toutes les demandes du conseil d'administration ont été acceptées à une large majorité.

Les actionnaires ont accueilli avec satisfaction le résultat à nouveau clairement positif du groupe qui est le fruit de la stratégie de croissance, d'importantes réductions des coûts et aussi du bon ensoleillement de l'année dernière.



Le conseil a demandé l'augmentation de l'indemnisation maximale de la direction à CHF 500'000 pour 2016 et à CHF 600'000 pour 2017, alors qu'elle ne s'élevait qu'à CHF 290'000 pour 2015; ce point a soulevé de nombreuses questions. Le conseil d'administration a expliqué que les augmentations proposées reposaient sur l'élargissement de la direction avec Reto Simmen à compter du 1<sup>er</sup> mai 2016. Les frais de personnel resteront inchangés en 2016, étant donné que Reto Simmen continuera de gérer ses tâches habituelles de la même manière et que la société ne recrutera pas de personnel supplémentaire.

En ce qui concerne les rémunérations demandées, il s'agit de coûts éventuels maximum dans le cadre desquels le conseil peut fixer les rémunérations réelles. Les montants comprennent le salaire fixe et variable ainsi que toutes les charges sociales, les allocations forfaitaires, etc.

## Refinancement des parcs Cortadeta et Sol de Tilla en Espagne

Après de longues négociations et une vérification détaillée (due diligence) des centrales et des entreprises par la banque de financement Triodos, un contrat de financement a pu être conclu à la mi-mars sur 15 ans pour un total de EUR 5.6 mio. à un taux de 4.5% pour nos deux installations espagnoles, Cortadeta à Majorque et Sol de Tilla près de Huelva. Ce capital a permis de rembourser prématurément, à la fin du mois d'avril, l'emprunt 2007–2019 à un taux de 4.5% pour CHF 4.82 mio. Nous utiliserons le montant restant pour le financement de nouveaux projets.

Ce financement est une nouvelle étape importante en vue de réduire le déséquilibre monétaire dans le bilan. L'année dernière, la revalorisation du franc suisse par rapport à l'euro a entraîné une diminution du capital propre du groupe de CHF 4 mio. environ. Ceci est dû au fait que plus de 80% des centrales solaires, mais seulement 30% environ des obligations, sont inscrites au bilan en euros. Lorsque l'euro perd de la valeur, la valeur – calculée en francs suisses – des installations étrangères diminue sans que les dettes ne baissent de façon similaire, ce qui a une influence conséquente sur le capital propre du groupe.

Pour Edisun Power, le but est de compenser ce déséquilibre afin que le taux de change n'ait plus d'influence majeure sur le résultat et sur le capital propre du groupe.

---

## Nos installations

---

### France: premières expériences avec l'installation Sainte Maxime

Le rachat du parc photovoltaïque Sainte Maxime, qui est géré à notre demande par la société Hespul (comme tous les autres parcs photovoltaïques français), s'est déroulé sans problème. Le plus gros du travail a consisté à se familiariser avec les petites subtilités propres au parc et à sa surveillance et à régler ensuite avec soin les nombreuses tâches administratives comme prendre contact avec les partenaires contractants actuels pour l'injection d'électricité, la maintenance, l'assurance, le financement, etc., leur communiquer leurs nouveaux interlocuteurs et définir les nouveaux processus.

Pour un parc de cette taille, le principal défi est de résoudre rapidement les problèmes, par exemple en cas d'arrêt de l'installation dû à une coupure du réseau. Une panne doit être identifiée immédiatement (par le système de surveillance en ligne et/ou l'alarme), puis il est impératif de réagir immédiatement sur place car une heure de panne le midi lors d'une belle journée d'été revient vite – pour ce parc avec de bons tarifs de rachat de EUR 0.34/kWh – à 300 euros!

À côté d'un temps de réaction très court, il est important pour ce parc que l'herbe et les arbres environnants soient coupés car l'ombre diminue la performance de l'installation. De cette façon, nous limitons aussi le risque d'incendie. Dans la région niçoise, le temps est très beau, mais il y fait aussi très chaud en été et en cas de sécheresse, le risque des feux de forêts augmente.



### Espagne: location de notre terrain à Alcolea del Rio

Edisun Power possède un terrain près de Séville sur lequel le groupe souhaitait réaliser une centrale solaire de 2.2 MW avec son partenaire local Energes en 2011. La construction du parc était prévue pour 2012 et la parcelle avait déjà été déboisée. Mais en janvier 2012, le gouvernement espagnol a décrété, à notre grande surprise, un moratoire interdisant la construction de nouveaux parcs photovoltaïques avec des tarifs de rachat fixes.

La centrale solaire aurait pu être construite car nous disposions de tous les droits de raccordement. Mais nous n'aurions pu vendre l'électricité que par l'intermédiaire du marché de l'électricité et les recettes auraient par conséquent été faibles et volatiles. Nous avons donc été contraints de corriger la valeur du terrain et des droits de raccordement en 2012, le terrain ayant perdu de la valeur du jour au lendemain car il n'était plus possible de réaliser l'installation avec les rendements initialement prévus.

Edisun Power a cherché d'autres solutions pour ce terrain inoccupé. L'idée d'exploiter un entrepôt frigorifique s'est imposée rapidement car la parcelle se trouve dans une zone de production de fruits (pêches). Mais nous n'avons pas réussi à convaincre les fruiticulteurs locaux car les investissements auraient été pour eux trop importants et les avantages trop peu nombreux.

Finalement, grâce à nos partenaires locaux, nous avons trouvé la coopérative espagnole Som Energia\* qui loue désormais notre terrain et a construit l'installation de 2.2 MW avec les plans et les droits de raccordement initiaux. Puisque Som Energia vend directement l'électricité à ses associés, elle peut demander des tarifs plus élevés et ainsi exploiter l'installation de façon rentable. Cette nouvelle installation est ainsi l'un des rares parcs photovoltaïques ayant été construits en Espagne au cours des 3 dernières années.



Parc photovoltaïque de 2.2 MW de Som Energia (au fond, le bâtiment avec notre installation Valle Hermoso de 217 kW installée sur toiture)

Avec cette location, nous avons pu annuler partiellement dans les comptes de 2015 les corrections de valeur comptabilisées en 2012, étant donné que nous percevons maintenant des recettes de l'ordre de 20'000 euros par an. Le résultat net de 2015 a ainsi augmenté de CHF 172'000 (effet unique).

\* Pour plus de renseignements: [www.somenergia.coop/es/willkommen-bei-som-energia](http://www.somenergia.coop/es/willkommen-bei-som-energia)

## Agenda

### EU PVSEC 2016 / Intersolar Europa 2016

Munich, 20 – 24 juin 2016: [www.photovoltaiac-conference.com](http://www.photovoltaiac-conference.com) [www.intersolar.de](http://www.intersolar.de)

### Publication du résultat semestriel

Zurich, 26 août 2016: [www.edisunpower.com/fr/home-fr/investisseurs/rapports](http://www.edisunpower.com/fr/home-fr/investisseurs/rapports)

### Congrès national de l'énergie renouvelable et de l'efficacité énergétique 2016

Berne, 14 novembre 2016: [www.aee-kongress.ch/fr/index](http://www.aee-kongress.ch/fr/index)

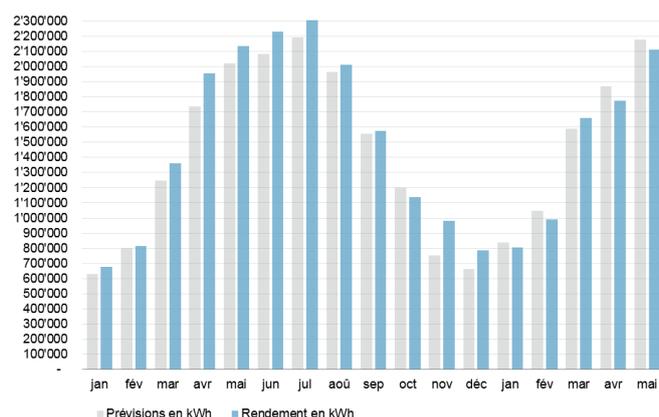
### Congrès national photovoltaïque

Lausanne, 23/24 mars 2017: [www.swissolar.ch/fr/a-propos-de-swissolar/nos-dossiers/congres-swissolar](http://www.swissolar.ch/fr/a-propos-de-swissolar/nos-dossiers/congres-swissolar)

### Assemblée générale 2017 d'Edisun Power

Zurich, 12 mai 2017: [www.edisunpower.com/fr/home-fr/investisseurs/assemblee-generale](http://www.edisunpower.com/fr/home-fr/investisseurs/assemblee-generale)

## Production d'électricité janvier 2015–mai 2016



En 2015, la belle saison estivale, le bel automne et les mois de novembre et de décembre ensoleillés ont stimulé la production.

Sur le plan météorologique, l'année 2016 – tout comme 2015 – n'a pas commencé particulièrement bien. Mais en 2015, la production a été très bonne à partir du mois de mars, notamment sur nos marchés suivants: la Suisse, la France et l'Allemagne et. Sur une base comparable, notre production jusqu'en mai est donc environ 10% en dessous de celle de l'année précédente.